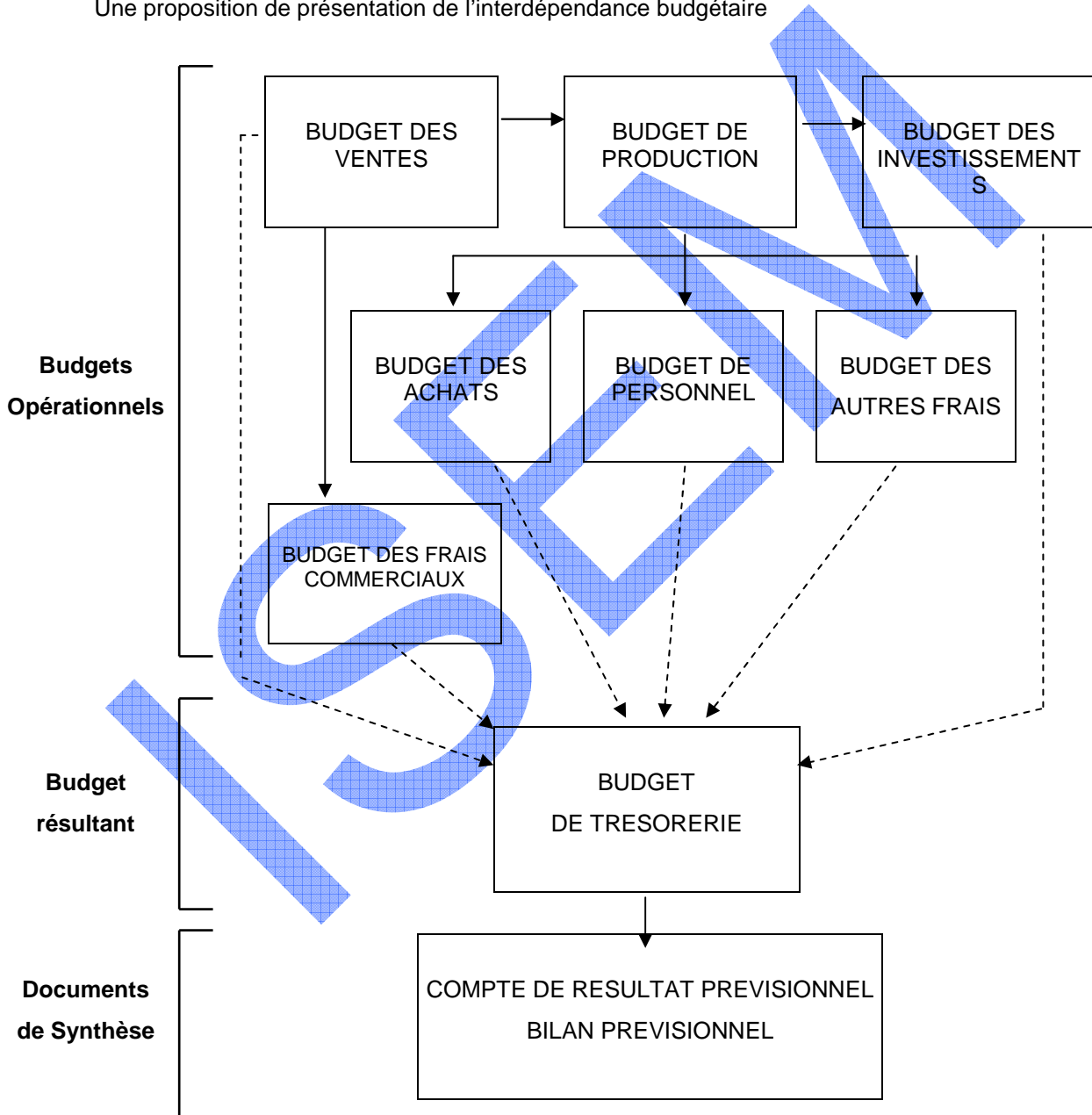


## Module 03 - Leçon 01 : L'interdépendance budgétaire

La procédure budgétaire comporte un ordre logique dans l'élaboration des différents budgets qui correspond à la coordination nécessaire entre les différents centres de responsabilité.

Le budget directeur du processus budgétaire est le budget des ventes, c'est lui qui a une incidence sur les autres budgets.

Une proposition de présentation de l'interdépendance budgétaire



Les budgets opérationnels, le budget des investissements et le budget résultant permettent d'établir les documents de synthèse : Bilan et Compte de Résultat.

Autre représentation de l'interdépendance budgétaire

Budgets Opérationnels	Budget des investissements	Budget de Trésorerie		Compte de résultat		Bilan	
		Encaissements	Décaissements	Charges	Produits	Actif	Passif
<b>Budgets commerciaux</b>	Investissements commerciaux			Frais financiers, DADP		Immobilisations	Dettes sur immobilisations
Budget des ventes					Ventes HT	Créances clients	Emprunts
Budget des frais commerciaux				Publicité, téléphone,..			Fournisseurs d'exploitation
<b>Budget de production</b>	Investissements de production			Frais financiers, DADP		Immobilisations	Dettes sur immobilisations
Budget des achats				Achats HT		Stock final	Fournisseurs d'exploitation
Budget de personnel				Salaires, charges sociales			Personnel, Organismes sociaux
Budget des autres frais				Entretien, assurance			Fournisseur d'exploitation
<b>Budget administratif</b>	Investissements administratifs			Frais financiers, DADP		Immobilisations	Dettes sur immobilisations
Budget de personnel				Salaires, charges sociales			Personnel, Organismes sociaux
Budget des autres frais				Fournitures, téléphone			Fournisseur d'exploitation
		<b>Solde de trésorerie</b>		<b>Solde du compte de résultat</b>			
		Trésorerie positive : disponibilité		Trésorerie négative : concours bancaires courants		Résultat positif : bénéfice	Résultat négatif : perte

Par exemple, les budgets commerciaux nécessitent des investissements commerciaux (magasins, matériels de transport...) qui induisent un décaissement (budget de trésorerie), des charges (frais financiers si un emprunt est effectué pour financer ces investissements, dotations aux amortissements... inscrits dans le compte de résultat) et l'inscription au bilan en actif immobilisé pour constater l'acquisition de cet investissement ainsi qu'au passif pour l'emprunt éventuel et la dette fournisseur d'immobilisation pour le montant TTC dû.

Autre exemple, le budget des ventes induit un encaissement (budget de trésorerie), un produit (Chiffre d'affaires HT) et les éventuelles créances clients si règlement à crédit.

15 SEEM